

Steuern statt Stolpern

**Wie smarte Steuerung zu nachhaltiger
Stadtentwicklungen führt**

12. März 2025



Warum werden manche Städte smarter und andere nur teurer?



Eine dauerhafte Smart-City-Abteilung aufbauen, die die Projekte weiterentwickelt und betreut?



Ein Budget für die Fortführung von Projekten aus der Förderphase sichern?

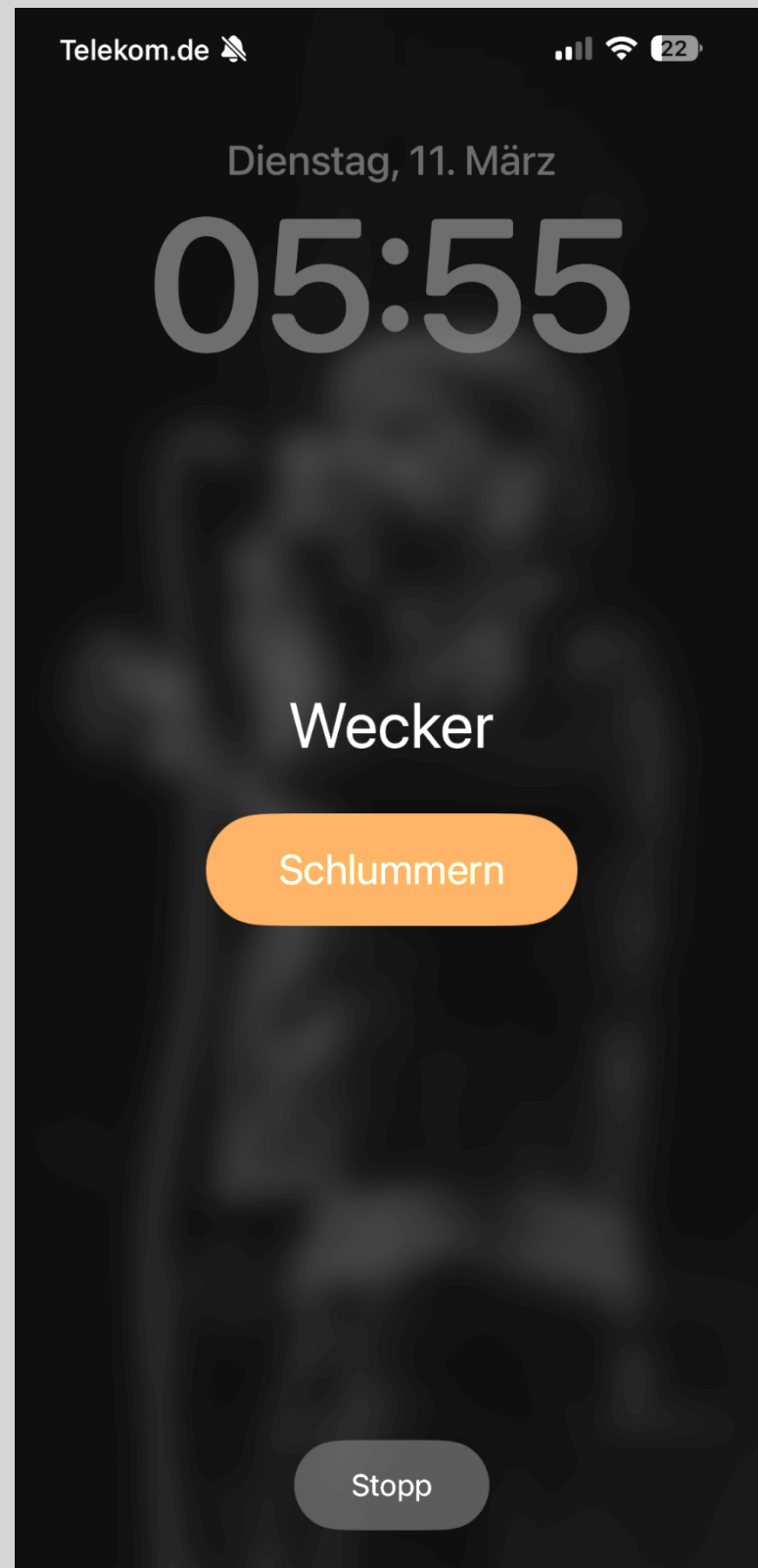


Partnerschaften mit privaten Akteuren eingehen, um die Finanzierung langfristig zu sichern?



Nichts, das wird schon auf Grund der hohen Fachlichkeit und Qualität von selbst funktionieren.

Das Gesetz der „Beharrlichkeit“ – oder warum Veränderung oft scheitert



Silo-Denken

“Das haben wir schon immer so gemacht”

Fehlende Verbindlichkeiten

"Wir testen es mal – und dann schauen wir weiter."

Lange Entscheidungswege

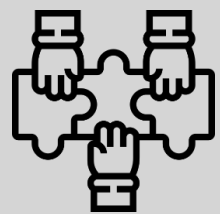
"Das muss erstmal abgestimmt werden."

Veränderung als Daueraufgabe managen – der Steuerungskreislauf



Lenungskreis

Schnelle und regelmäßige Entscheidungen



Projektmappe

Strukturierte Projekte vs. losgelöste Einzelmaßnahmen



Monitoring

Datenbasierte Steuerung und Anpassung

”

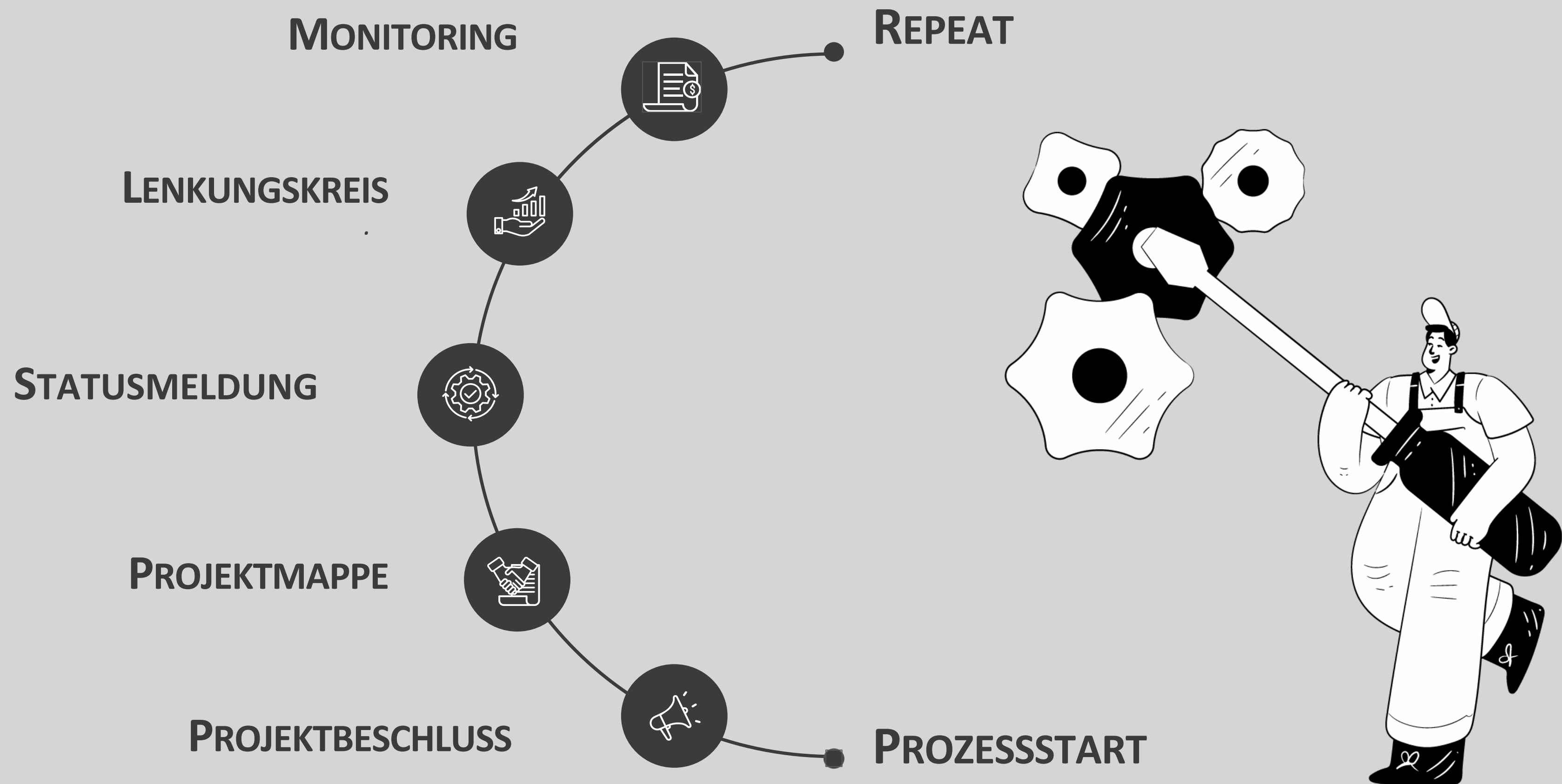
Strategische Steuerung ist weniger ein Plan als vielmehr die Fähigkeit, sich kontinuierlich anzupassen.

Klingt nach Bürokratie – ist es aber nicht

- ✓ Vielfalt und Experimentieren sind erwünscht
statt starrer Kontrolle
- ✓ Projekte ohne Wirkung werden gestoppt
Ressourcen bleiben dort, wo sie Erfolg bringen
- ✓ Entscheidungen entstehen nicht nur im Lenkungskreis
sondern durch kollektive Intelligenz aus allen Ebenen



Aus User-Sicht...





Transparenz als Grundstein der erfolgreichen Umsetzung


Das Strategie- & Projektportal



 Diese Website durchsuche



[Startseite](#) [Strategieprojekte](#) [Uploadbereich für Projektmappen](#) [PMO Unterstützung und Vernetzung](#) [Vorlagen & Nützliches](#)

 Sie folgen nicht  Teilen


- << Startseite Strategie...
- << Alle SharePoint-Se...
- Papierkorb
-  Bearbeiten



Strategie- & Projektportal

 Neu 

Veröffentlicht 21.11.2024

 Bearbeiten

Laufende Projekte der Städtischen Gesamtstrategie

Informationen, Vorlagen & Uploadsbereich für den Steuerungskreis

ZU DEN AKTUELLEN STRATEGIEPROJEKTEN >




Unterstützungsangebote & Vernetzung



Uploadbereich für Projektmappen

Kommende Termine und Veranstaltungen


 Ereignis hinzufügen

[Alle anzeigen](#)



+ Neu

Veröffentlicht 21.11.2024

 Bearbeiten

Der Steuerungskreislauf als zentrales Instrument der Strategieumsetzung

Präsentation & Entscheidungen im LENKUNGSKREIS
Verwaltungsvorstand
+ GF d. Beteiligungen

Standardisierter, quartalsweiser Prozess
mit Reporting durch Projektmappen & PowerPoint-Vorlage

Vorantreiben & Meldung von Projektständen PROJEKTLEITUNGEN
aus Fachbereichen & Beteiligungen

Prozesssteuerung & Monitoring STRATEGISCHE STEUERUNG (I/2)

Agenda-Setting durch OBERBÜRGERMEISTER

Auf Anfrage PMO Unterstützung



Diese Website durchsuch

<< Startseite Strategie...

<< Alle SharePoint-Se...

Papierkorb

Bearbeiten

Wissen zum Thema Projektmanagement & fachübergreifende Vernetzung

Die zunehmende Komplexität moderner Verwaltungstätigkeiten erfordert klare Strukturen, gemeinsame Ziele und eine enge Zusammenarbeit über Fachbereiche hinweg. Um Projekte erfolgreich umzusetzen und Lösungen für bestehende und neue Herausforderungen zu entwickeln, wird der Aufbau nachhaltiger Wissensnetzwerke (Communities of Practice) immer wichtiger. Diese Netzwerke fördern den Austausch von Erfahrungen und Best Practices und verbinden Fachwissen mit praxisorientierten Ansätzen. So können Perspektiven vereint, Wissen geteilt und Projekte effizient gesteuert werden – ein entscheidender Beitrag zu einer zukunftsfähigen Verwaltung.

**PM
Netzwerk**

Das PM Netzwerk
für Projektleitungen der
Strategieprojekte

**PM –
Talk**

**Projektmanagement-Wissen,
Inspiration & Vernetzung**
für die gesamte Verwaltung

Kommende Termine

[Alle anzeigen](#)

+ Ereignis hinzufügen

APR
10

PM Talk
Do., 10. Apr., 10:00

MAI
8

PM Netzwerk
Do., 8. Mai, 09:00

SEP
4

PM Netzwerk
Do., 4. Sept., 09:00

NOV
13

PM Talk
Do., 13. Nov., 10:00

< Zurück

Weiter >





Diese Website durchsuch

<< Startseite Strategie...

<< Alle SharePoint-Se...

Papierkorb

Bearbeiten

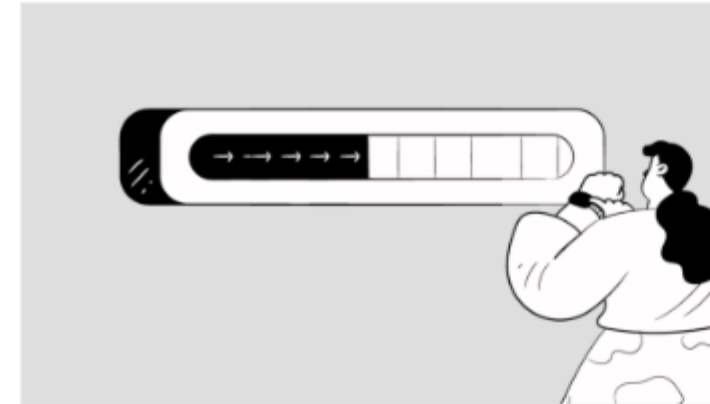
Uploadbereich, Statusberichte & Protokolle



Uploadbereich: Aktuelle
Projektmappen hochladen



Lenkungsreistermine & Protokolle



Übersicht & Status der aktuellen
Strategieprojekte

Vorlagen für den Steuerungskreislauf & den Projektalltag



Vorlage: Präsentation im Lenkungsreis



Vorlagen: Projektantrag und
Projektmappe



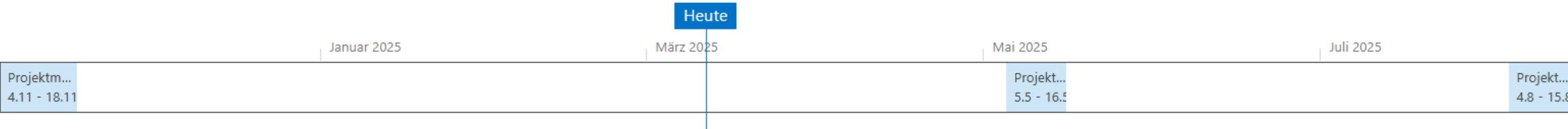
Weitere Vorlagen für alle Projektphasen




Projektliste





Papierkorb

 LINKS BEARBEITEN



 **Neue Aufgabe** oder diese Liste **bearbeiten**

Alle Vorgänge | Abgeschlossen | Anstehend | ... | 

✓	ID	Projektname	Projektverantwortung	Status	bei aktivem Status		LK-Termin
	1.P1.22	(Präventives) Kinderschutzkonzept inhaltlich, organisatorisch, personell weiterentwickeln (analog Landeskinderschutzgesetz)	... <input type="checkbox"/> Cleophas, Christoph	aktiv	kritisch		
	1.P3.22	Konzept zur Erreichung von "bildungsfernen Zielgruppen"(Familienbüro)	... <input type="checkbox"/> Braun, Bärbel <input type="checkbox"/> Boeker, Hans	aktiv	kritisch		
	1.P4.22	Förderprojekt Demokratie leben (in Verbindung mit youth beyond)	... <input type="checkbox"/> Schirmer, Christian <input type="checkbox"/> Heise, Annika	aktiv	teilweise kritisch		
	1.15.20	Intensivierung Beratung bez. der Serviceangebote des Pflegestützpunktes	... <input type="checkbox"/> Drewniok, Arthur <input type="checkbox"/> Kilian, Thomas	aktiv	kritisch		
	1.03.22	Beratungsangebote für Migrant*innen ausbauen	... <input type="checkbox"/> Drewniok, Arthur	aktiv	kritisch		
	2.P2.22	Modell kommunaler Wohnungsbau	... <input type="checkbox"/> Christian Heinen <input type="checkbox"/> Frank Meier	aktiv	kritisch		
	3.F1.22	OGS-Entwicklung in allen Dimensionen	... <input type="checkbox"/> Alyassin, Cora	aktiv	kritisch		
	3.F2.22	Infrastrukturausbau bei Schulen beschleunigen	... <input type="checkbox"/> Prudlik, Dennis	aktiv	teilweise kritisch		
	3.01.22	Bedarfsgerechter Ausbau Tageseinrichtung für Kinder	... <input type="checkbox"/> Reiners, Andre <input type="checkbox"/> Boeker, Hans	aktiv	kritisch		
	3.33.20	Digitalisierung Stadtbibliothek	... <input type="checkbox"/> Theveßen, Daniel	aktiv	unkritisch		ggfs. abschließen

	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S
4															
5															
6															
7															
8															
9															
10															
11															
12															
13															
14															
15															
16															
17															
18															
19															
20															
21															
22															
23															
24															
25															

3. Urban Data Hub

3.1 Urban Data Plattform

3.2 Data Warehouse

3.3 Open Data Portal

3.4 Data Governance

4. OSCA: Open Smart City App

4.1 Umsetzung Smart City App

5. Bewegte Stadt: LoRaWAN

5.1 KlimaPlus: Bockerter Heide als Kältemotor

5.2 WasserWandel: Klimaresilienz und ökol. Nachhaltigkeit

5.3 Pilotprojekt Alert MVP

5.4 Forschungsprojekt: Bienen als Datenquellen

5.5 Intelligent gesteuerte Stadt

Smart City Strategie-umsetzung

6. Innovationslabore

vorbehaltlich der KfW Prüfung

6.1 Citizen Lab

6.2 Mobilitäts Labor

6.3 Technologie Labor für IoT & KI

7. Forschungsprojekt: Drohnenlogistik

7.1 Umsetzung Forschungsprojekt: Drohnenlogistik

8. SmartCity.Summit-Niederrhein

8.1 SmartCity.Summit-Niederrhein 2023

8.2 SmartCity.Summit-Niederrhein 2024

8.3 SmartCity.Summit-Niederrhein 2025

8.4 SmartCity.Summit-Niederrhein 2026

9. Smart im Park Labor

9.1 Reallabor Bunter Garten

9.2 Reallabor Rheydter Stadtwald

Projektsteckbrief

Projektstrukturplan

Statusbericht

Teil-PSB 1

Teil-PSB 2

Teil-PSB 3

Teil-PSB 4

Teil-PSB 5

Teil-PSB 6

Teil-PSB 7

Teil-PSB 8

Teil-PSB 9

...

STATUSBERICHT

Quartal: Q4 2024

Gibt es Abweichungen zum Projektsteckbrief oder Projektstrukturplan? Wenn ja, bitte begründend umreißen.

Legende Farbcode

- Kritisch. Das Gesamtprojekt ist gefährdet. Die Unterstützung des Lenkungskreises ist notwendig.
- Teilweise kritisch. Das Projektteam kann die Probleme größtenteils selber lösen.
- Unkritisch. Das Projekt läuft nach Plan.

Bitte Feld "Status" in entsprechender Farbe füllen. Im Lenkungskreis (LK) werden nur die Arbeitspakete mit kritischem und teilweise kritischer angestellt. Unkritische Arbeitspakete werden ebenso aufgeführt, die Zeilen im LK aber ausgeblendet.

Teilprojekt 1 Programmmanagement

aktiv

Arbeitspaket	Meilenstein	Status	Datum	Sachstand	Entscheidungsvorlag
Monitoring	Monitoring Fördermittelgeber H1 2024		15.05.2024	abgeschlossen	
Finanzen	Verwendung noch offenen Budgets		15.11.2024	Einzelne Maßnahmen wurden durch neue Projektgebiete oder zusätzliche Kooperationen	
Finanzen	Haushaltsmittelanmeldungen 2025		15.05.2024	abgeschlossen	
Öffentlichkeitsarbeit	Umsetzung Digitalwoche 2024		15.05.2024	abgeschlossen	
Öffentlichkeitsarbeit	Interne Kommunikation StadtmacherIn		15.05.2024	abgeschlossen	
Öffentlichkeitsarbeit	PM Sammelmeldung nach Förderfreigabe		15.05.2024	abgeschlossen	
Finanzen	Mittelabruf 2024		15.11.2024	abgeschlossen	
Monitoring	Monitoring Fördermittelgeber H2 2024		15.11.2024	abgeschlossen	
Öffentlichkeitsarbeit	Durchführung der Regionalkonferenz		15.11.2024	Programm in Abstimmung mit dem BMWSB, Redbox durch KTS zugesagt	

Teilprojekt 2 Digitaler Zwilling MG

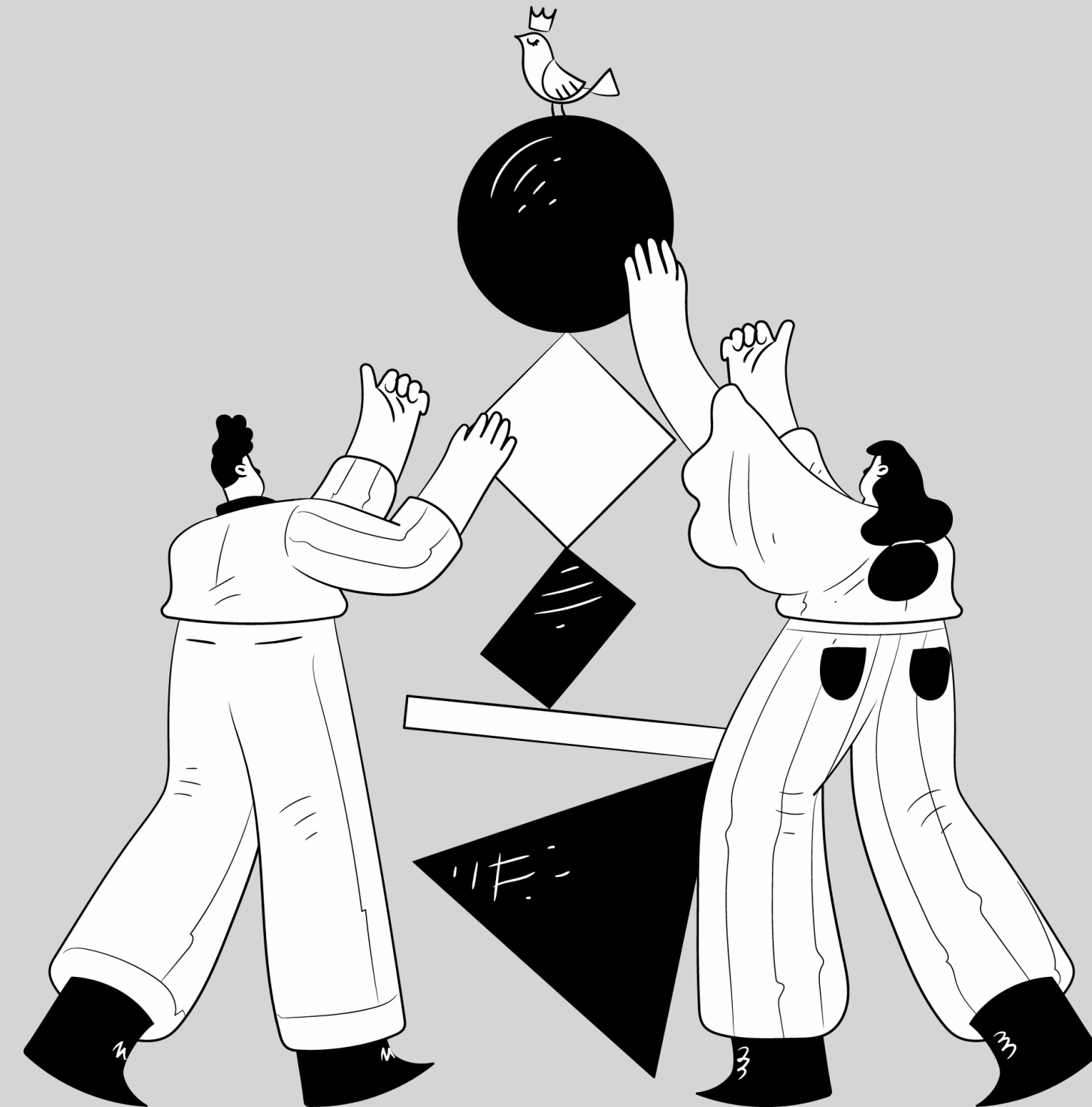
aktiv

Arbeitspaket	Meilenstein	Status	Datum	Sachstand	Entscheidungsvorlag
Nachqualifizierung der Maßnahme	Erstellen eines Steckbriefs zur Einreichung bei KfW und BMWSB		15.05.2024	abgeschlossen	
Entwicklung von lagebezogener KI	Weiterentwicklung Prototyp KI-basierte Flächenbelagserkennung		15.11.2024	Workshops in Vorbereitung und mit GDM abgestimmt.	
Aufbau Digitaler Zwilling	Ausbau der Features		15.05.2024	Verzögerung durch Stellennachbesetzung: kommissarische Leitung über Ingmar Recker	
Unterstützung planerischer Prozesse - Energi	Fachliche Begleitung		15.05.2024	Verzögerung durch Stellennachbesetzung: on hold wegen Stellennachbesetzung nach W	
Informationsvisualisierung (Bürger*innen)	Umsetzung von Bürgerbeteiligung in 3D		15.05.2024	Verzögerung durch Stellennachbesetzung: 2 Beteiligungen begleitet, on hold wegen Ste	
Datenerfassung im vermessungstechnischen	Prozessanpassung		15.05.2024	on hold wegen Stellennachbesetzung nach Weggang von Ivonne Otten	
Prognosen bzw. Simulation	Hitzeinseln		15.05.2024	on hold wegen Stellennachbesetzung nach Weggang von Ivonne Otten	

Strategische Steuerung macht den Unterschied

”

Strategische Steuerung ist nicht der Weg in die Bürokratie,
sondern der Weg aus ihr heraus!





Eine Stadt.
Gemeinsam
Mönchengladbach.



Stadt Mönchengladbach
Der Oberbürgermeister

Vera Tolo • Referentin des Oberbürgermeisters
vera.tolo@moenchengladbach.de

Michael Bahrke • Leiter Stabsstelle Strategische Entwicklung
michael.bahrke@moenchengladbach.de

© Stadt Mönchengladbach, März 2025

