

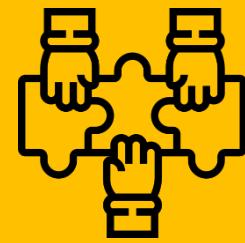
# Steuern statt Stolpern

Wie smarte Steuerung zu nachhaltiger  
Stadtentwicklungen führt

12. März 2025



# Warum werden manche Städte smarter und andere nur teurer?



Eine dauerhafte Smart-City-Abteilung aufbauen, die die Projekte weiterentwickelt und betreut?



Ein Budget für die Fortführung von Projekten aus der Förderphase sichern?



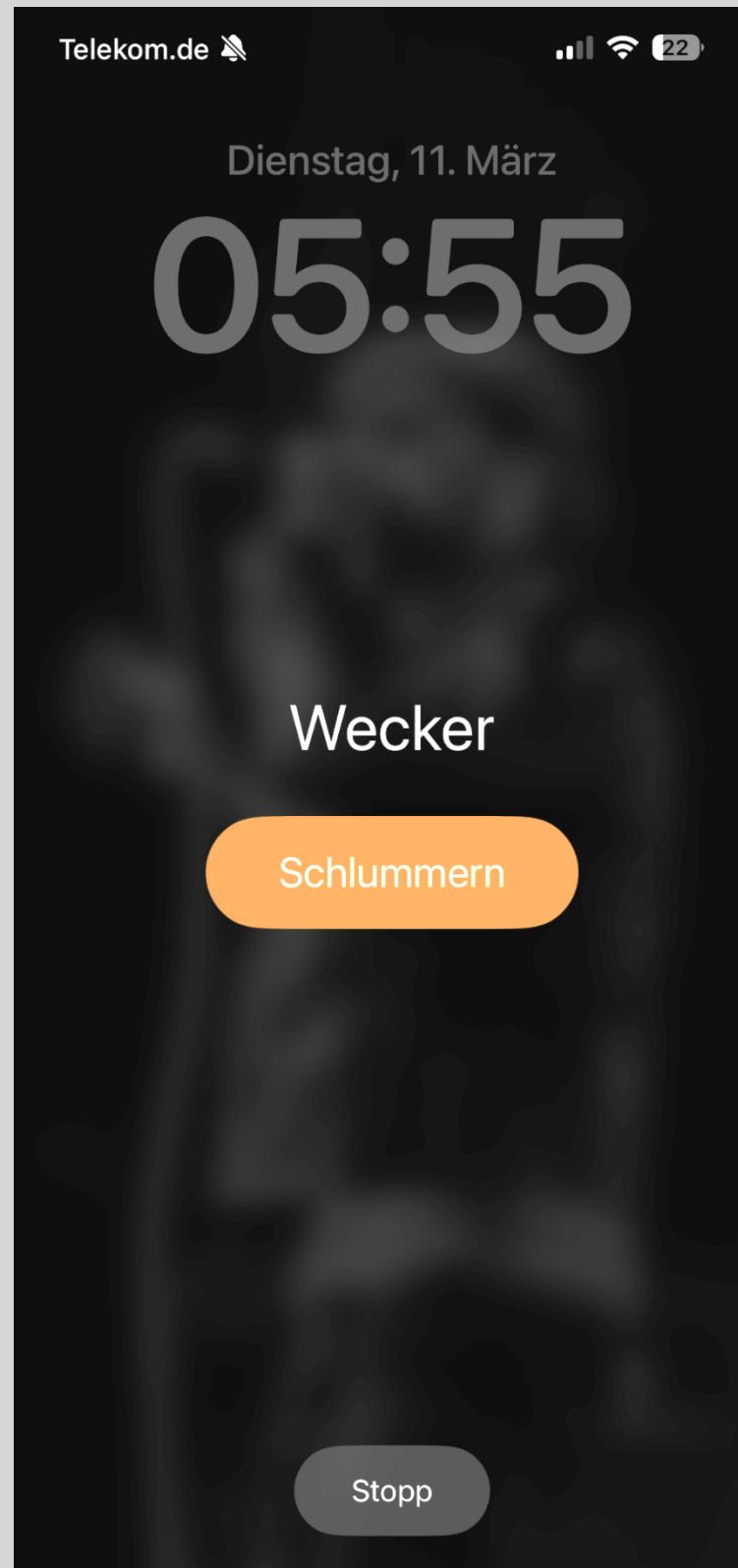
Partnerschaften mit privaten Akteuren eingehen, um die Finanzierung langfristig zu sichern?



Nichts, das wird schon auf Grund der hohen Fachlichkeit und Qualität von selbst funktionieren.



# Das Gesetz der „Beharrlichkeit“ – oder warum Veränderung oft scheitert



## Silo-Denken

"Das haben wir schon immer so gemacht"

## Fehlende Verbindlichkeiten

"Wir testen es mal – und dann schauen wir weiter."

## Lange Entscheidungswege

"Das muss erstmal abgestimmt werden."

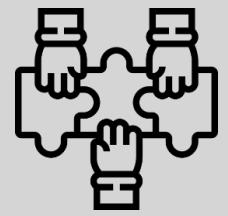


# Veränderung als Daueraufgabe managen – der Steuerungskreislauf



## Lennungskreis

Schnelle und regelmäßige Entscheidungen



## Projektmappe

Strukturierte Projekte vs. losgelöste Einzelmaßnahmen



## Monitoring

Datenbasierte Steuerung und Anpassung

“

Strategische Steuerung ist  
weniger ein Plan als vielmehr  
die Fähigkeit, sich  
kontinuierlich anzupassen.

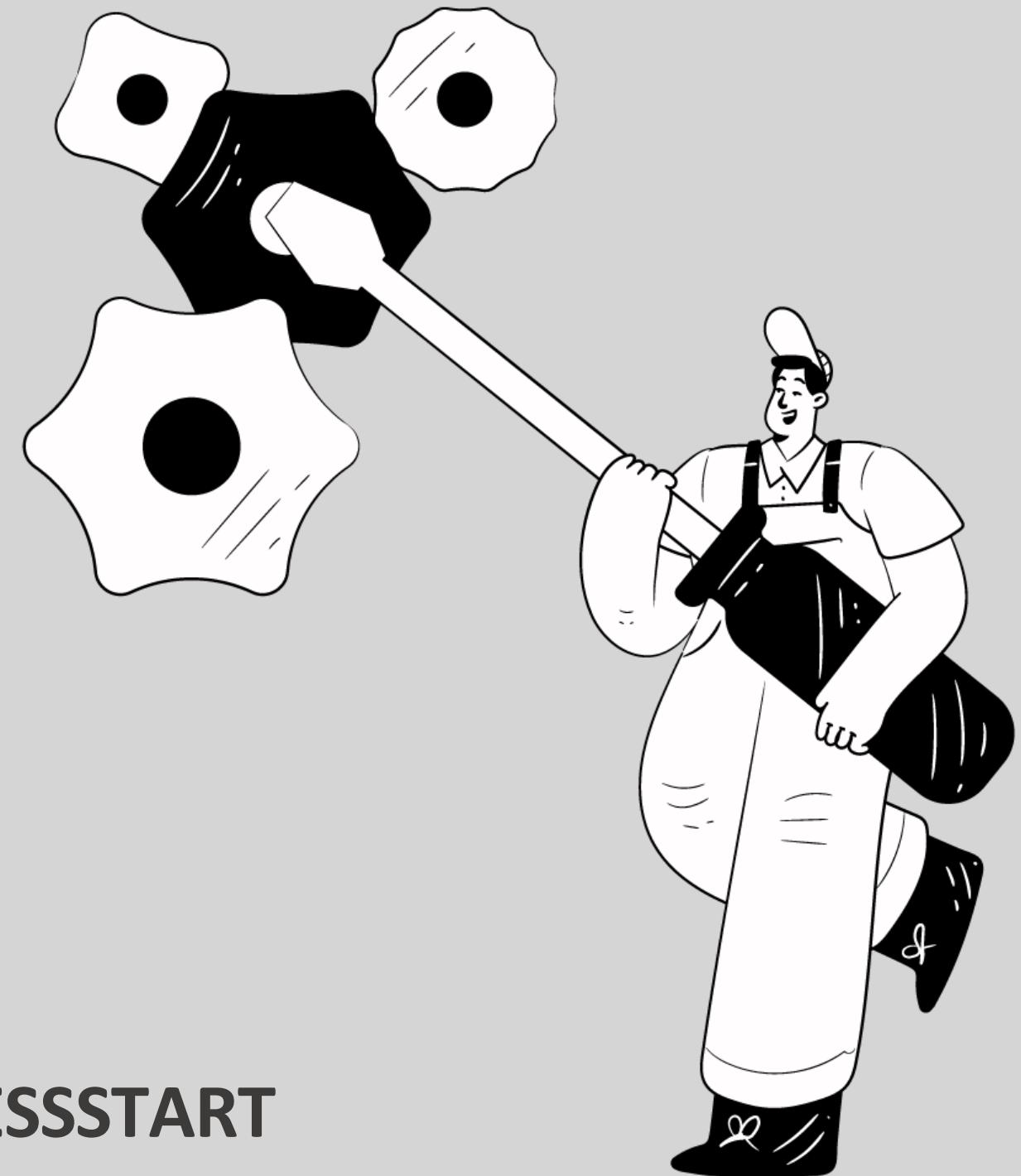
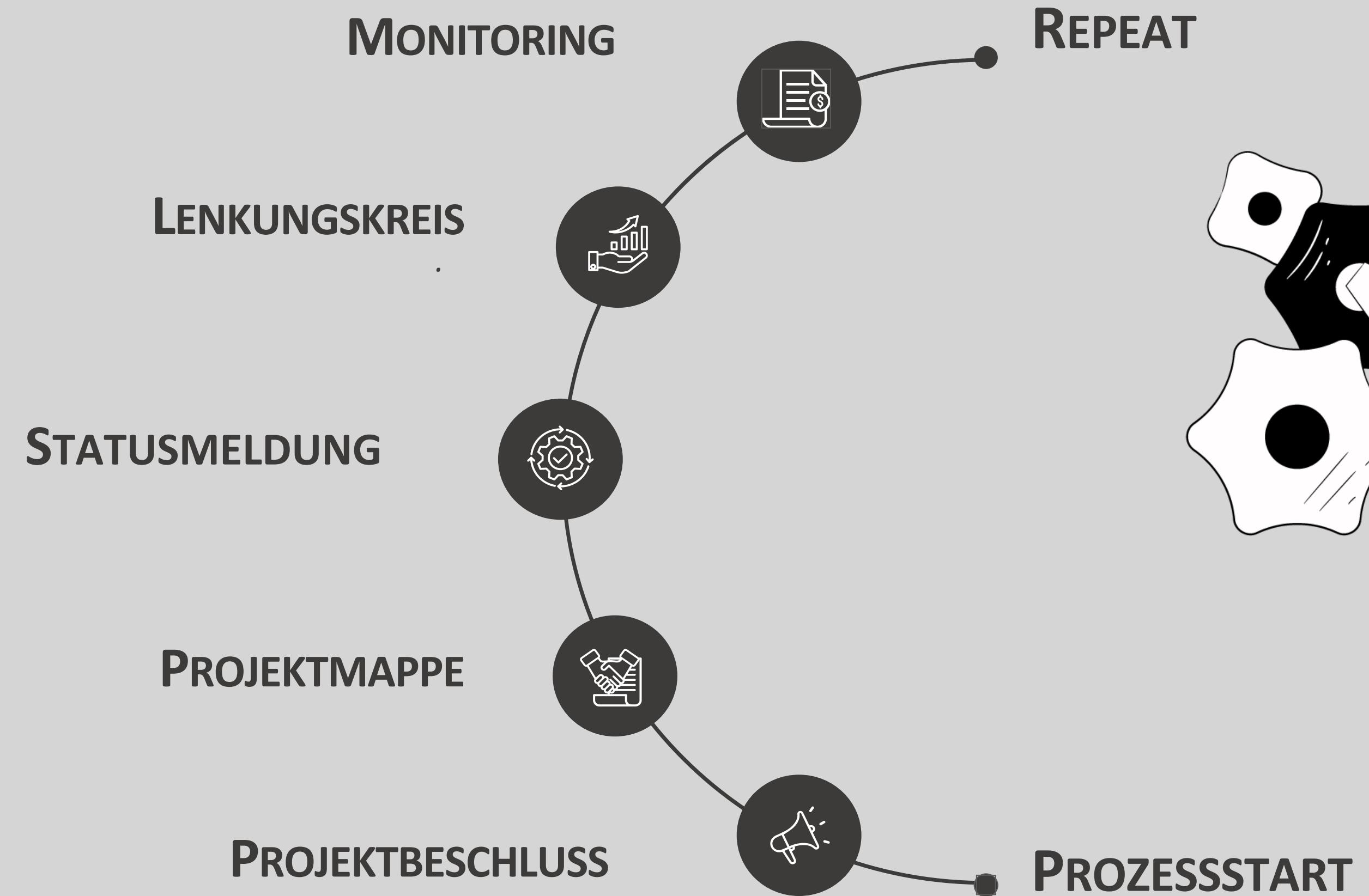


# Klingt nach Bürokratie – ist es aber nicht

- Vielfalt und Experimentieren sind erwünscht  
*statt starrer Kontrolle*
- Projekte ohne Wirkung werden gestoppt  
*Ressourcen bleiben dort, wo sie Erfolg bringen*
- Entscheidungen entstehen nicht nur im Lenkungskreis  
*sondern durch kollektive Intelligenz aus allen Ebenen*



# Aus User-Sicht...



# Transparenz als Grundstein der erfolgreichen Umsetzung

## Das Strategie- & Projektportal



[Diese Website durchsuchen](#)[Startseite](#)[Strategieprojekte](#)[Uploadbereich für Projektmappen](#)[PMO Unterstützung und Vernetzung](#)[Vorlagen & Nützliches](#)[Sie folgen nicht](#) [Teilen](#)[<< Startseite Strategie...](#)[<< Alle SharePoint-Se...](#)[Papierkorb](#)[Bearbeiten](#)

## Strategie- & Projektportal

[+ Neu](#)

Veröffentlicht 21.11.2024

[Bearbeiten](#)

# Laufende Projekte der Städtischen Gesamtstrategie

Informationen, Vorlagen & Uploadsbereich für den Steuerungskreis

[ZU DEN AKTUELLEN STRATEGIEPROJEKTEN >](#)

Unterstützungsangebote &  
Vernetzung



Uploadbereich für  
Projektmappen

Kommende Termine und Veranstaltungen

[Alle anzeigen](#)[+ Ereignis hinzufügen](#)

SharePoint

Diese Website durchsuchen

<< Startseite Strategie... << Alle SharePoint-Se... Papierkorb Bearbeiten

Startseite Strategieprojekte Uploadbereich für Projektmappen PMO Unterstützung & Vernetzung Vorlagen & Nützliches

Sie folgen nicht Teilen

Für laufende Strategieprojekte

+ Neu Veröffentlicht 21.11.2024 Bearbeiten

## Laufende Strategieprojekte: Wichtige Hinweise für Projektleitungen

Die **Städtische Gesamtstrategie** ist der zentrale Kompass für die langfristige Entwicklung Mönchengladbachs. Sie bietet die Grundlage, um komplexe Herausforderungen zu bewältigen und das Verwaltungshandeln auf ein zukunftsfähiges Mönchengladbach auszurichten. **Sie als Projektleitung und Ihr Team** spielen dabei eine entscheidende Rolle: Durch Ihre Arbeit setzen Sie die strategischen Ziele in konkrete Maßnahmen um und tragen maßgeblich zum Erfolg der Gesamtstrategie bei.

Der Steuerungskreislauf als zentrales Instrument der Strategiumsetzung

```
graph TD; A[Präsentation & Entscheidungen im LENKUNGSKREIS  
Verwaltungsvorstand + GF d. Beteiligungen] --> B[Standardisierter, quartalsweiser Prozess  
mit Reporting durch Projektmappen & PowerPoint-Vorlage]; B --> C[Vorantreiben & Meldung von Projektständen  
PROJEKTLEITUNGEN  
aus Fachbereichen & Beteiligungen]; C --> D[Agenda-Setting durch  
OBERBÜRGERMEISTER]; D --> A; E[Auf Anfrage  
PMO Unterstützung] --> C;
```



Diese Website durchsuchen

&lt;&lt; Startseite Strategie...

&lt;&lt; Alle SharePoint-Se...

Papierkorb

Bearbeiten

# Wissen zum Thema Projektmanagement & fachübergreifende Vernetzung

Die zunehmende Komplexität moderner Verwaltungstätigkeiten erfordert klare Strukturen, gemeinsame Ziele und eine enge Zusammenarbeit über Fachbereiche hinweg. Um Projekte erfolgreich umzusetzen und Lösungen für bestehende und neue Herausforderungen zu entwickeln, wird der Aufbau nachhaltiger Wissensnetzwerke (Communities of Practice) immer wichtiger. Diese Netzwerke fördern den Austausch von Erfahrungen und Best Practices und verbinden Fachwissen mit praxisorientierten Ansätzen.

So können Perspektiven vereint, Wissen geteilt und Projekte effizient gesteuert werden  
– ein entscheidender Beitrag zu einer zukunftsfähigen Verwaltung.

# PM Netz— werk

**Das PM Netzwerk**  
für Projektleitungen der  
Strategieprojekte

# PM — Talk

**Projektmanagement-Wissen,  
Inspiration & Vernetzung**  
für die gesamte Verwaltung

## Kommende Termine

[Alle anzeigen](#)

APR 10 PM Talk  
Do., 10. Apr., 10:00

MAI 8 PM Netzwerk  
Do., 8. Mai, 09:00

SEP 4 PM Netzwerk  
Do., 4. Sept., 09:00

NOV 13 PM Talk  
Do., 13. Nov., 10:00

< ZurückWeiter >



Diese Website durchsuchen

<< Startseite Strategie...

<< Alle SharePoint-Se...

Papierkorb

Bearbeiten

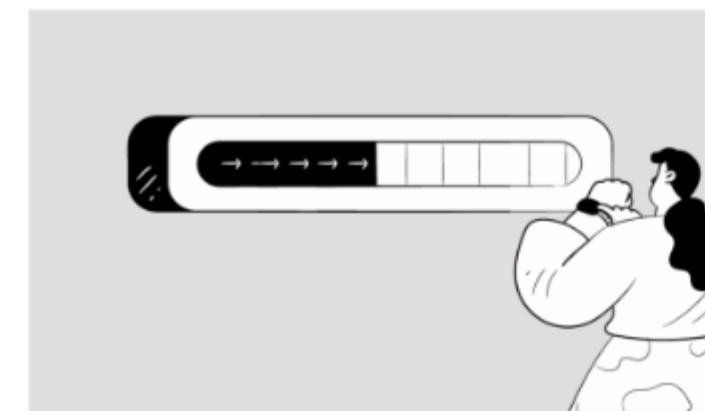
## Uploadbereich, Statusberichte & Protokolle



Uploadbereich: Aktuelle Projektmappen hochladen



Lennungskreistermine & Protokolle



Übersicht & Status der aktuellen Strategieprojekte

## Vorlagen für den Steuerungskreislauf & den Projektalltag



Vorlage: Präsentation im Lennungskreis



Vorlagen: Projektantrag und Projektmappe



Weitere Vorlagen für alle Projektphasen



SharePoint

DURHSUCHEN AUFGABEN LISTE

FREIGEBEN FOLGEN

Startseite Strategieprojekte Uploadbereich für Projektmappen PMO Unterstützung & Vernetzung Vorlagen & Nützliches LINKS BEARBEITEN

diese website durchsuchen

 Projektliste

Papierkorb

Heute Januar 2025 März 2025 Mai 2025 Juli 2025

LINKS BEARBEITEN Projektm... 4.11 - 18.11 Projekt... 5.5 - 16.5 Projekt... 4.8 - 15.8

+ Neue Aufgabe oder diese Liste bearbeiten

Alle Vorgänge Abgeschlossen Anstehend ... Element suchen

ID	Projektname	Projektverantwortung	Status	bei aktivem Status	LK-Termin
1.P1.22	(Präventives) Kinderschutzkonzept inhaltlich, organisatorisch, personell weiterentwickeln (analog Landeskinderchutzgesetz)	... Cleophas, Christoph	aktiv	kritisch	
1.P3.22	Konzept zur Erreichung von "bildungsfreien Zielgruppen"(Familienbüro)	... Braun, Bärbel Boeker, Hans	aktiv	kritisch	
1.P4.22	Förderprojekt Demokratie leben (in Verbindung mit youth beyond)	... Schirmer, Christian Heise, Annika	aktiv	teilweise kritisch	
1.15.20	Intensivierung Beratung bez. der Serviceangebote des Pflegestützpunktes	... Drewniok, Arthur Kilian, Thomas	aktiv	kritisch	
1.03.22	Beratungsangebote für Migrant*innen ausbauen	... Drewniok, Arthur	aktiv	kritisch	
2.P2.22	Modell kommunaler Wohnungsbau	... Christian Heinen Frank Meier	aktiv	kritisch	
3.F1.22	OGS-Entwicklung in allen Dimensionen	... Alyassin, Cora	aktiv	kritisch	
3.F2.22	Infrastrukturausbau bei Schulen beschleunigen	... Prudlik, Dennis	aktiv	teilweise kritisch	
3.01.22	Bedarfsgerechter Ausbau Tageseinrichtung für Kinder	... Reiners, Andre Boeker, Hans	aktiv	kritisch	
3.33.20	Digitalisierung Stadtbibliothek	... Theveßen, Daniel	aktiv	unkritisch	ggfs.



	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S
4															
5															
6															
7	<b>3. Urban Data Hub</b>	<b>4. OSCA: Open Smart City App</b>	<b>5. Bewegte Stadt: LoRaWAN</b>			<b>Smart City Strategie-umsetzung</b>									
8						<b>6. Innovationslabore</b>					<b>7. Forschungsprojekt: Drohnenlogistik</b>		<b>8. SmartCity.Summit-Niederrhein</b>		<b>9. Smart im Park Labor</b>
10															
11	<b>3.1 Urban Data Plattform</b>	<b>4.1 Umsetzung Smart City App</b>	<b>5.1 KlimaPlus: Bockerter Heide als Kältemotor</b>				<b>6.1 Citizen Lab</b>				<b>7.1 Umsetzung Forschungsprojekt: Drohnenlogistik</b>		<b>8.1 SmartCity.Summit-Niederrhein 2023</b>		<b>9.1 Reallabor Bunter Garten</b>
13															
14	<b>3.2 Data Warehouse</b>					<b>5.2 WasserWandel: Klimaresilienz und ökol. Nachhaltigkeit</b>		<b>6.2 Mobilitäts Labor</b>				<b>8.2 SmartCity.Summit-Niederrhein 2024</b>		<b>9.2 Reallabor Rheydter Stadtwald</b>	
15															
16															
17	<b>3.3 Open Data Portal</b>					<b>5.3 Pilotprojekt Alert MVP</b>		<b>6.3 Technologie Labor für IoT &amp; KI</b>				<b>8.3 SmartCity.Summit-Niederrhein 2025</b>			
18															
19															
20	<b>3.4 Data Governance</b>					<b>5.4 Forschungsprojekt: Bienen als Datenquellen</b>					<b>8.4 SmartCity.Summit-Niederrhein 2026</b>				
21															
22															
23						<b>5.5 Intelligent gesteuerte Stadt</b>									
24															
25															



STATUSBERICHT

Quartal: Q4 2024

Gibt es Abweichungen zum Projektsteckbrief oder Projektstrukturplan? Wenn ja, bitte begründend umreißen.

## Legende Farbcode

Kritisch. Das Gesamtprojekt ist gefährdet. Die Unterstützung des Lenkungskreises ist notwendig.

Teilweise kritisch. Das Projektteam kann die Probleme größtenteils selber lösen.

Unkritisch. Das Projekt läuft nach Plan.

**Bitte Feld "Status" in entsprechender Farbe füllen.** Im Lenkungskreis (LK) werden nur die Arbeitspakete mit kritischem und teilweise kritischer angestellt. Unkritische Arbeitspakete werden ebenso aufgeführt, die Zeilen im LK aber ausgeblendet.

Teilprojekt 1 Programmmanagement

aktiv

Arbeitspaket	Meilenstein	Status	Datum	Sachstand	Entscheidungsvorlag
Monitoring	Monitoring Fördermittelgeber H1 2024	grün	15.05.2024	abgeschlossen	
Finanzen	Verwendung noch offenen Budgets	gelb	15.11.2024	Einzelne Maßnahmen wurden durch neue Projektgebiete oder zusätzliche Koperationen	
Finanzen	Haushaltsummieranmeldungen 2025	grün	15.05.2024	abgeschlossen	
Öffentlichkeitsarbeit	Umsetzung Digitalwoche 2024	grün	15.05.2024	abgeschlossen	
Öffentlichkeitsarbeit	Interne Kommunikation StadtmacherIn	grün	15.05.2024	abgeschlossen	
Öffentlichkeitsarbeit	PM Sammelmeldung nach Förderfreigabe	grün	15.05.2024	abgeschlossen	
Finanzen	Mittelabruf 2024	grün	15.11.2024	abgeschlossen	
Monitoring	Monitoring Fördermittelgeber H2 2024	grün	15.11.2024	abgeschlossen	
Öffentlichkeitsarbeit	Durchführung der Regionalkonferenz	grün	15.11.2024	Programm in Abstimmung mit dem BMWSB, Redbox durch KTS zugesagt	

Teilprojekt 2 *Digitaler Zwilling MG*

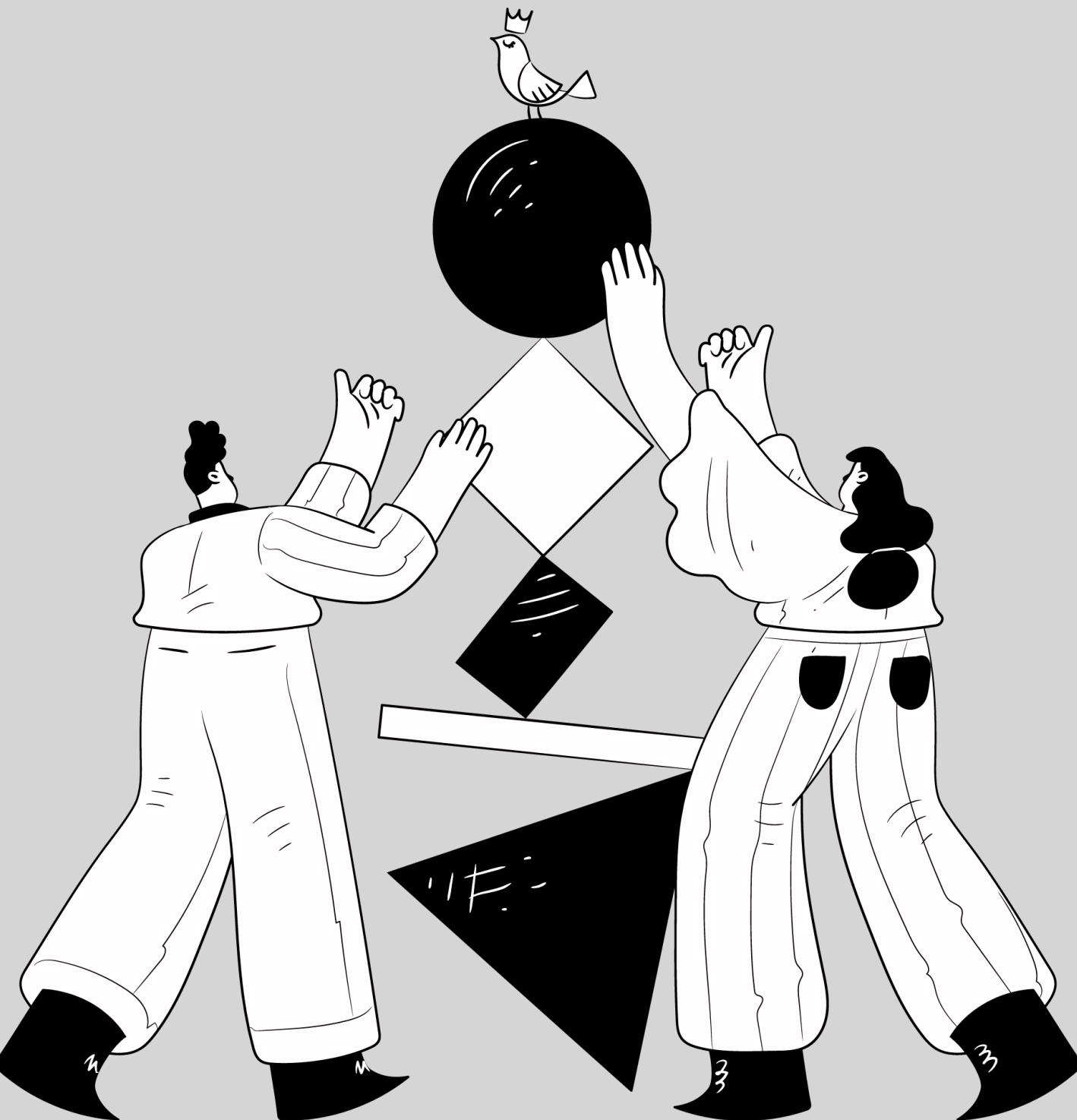
aktiv

Arbeitspaket	Meilenstein	Status	Datum	Sachstand	Entscheidungsvorlag
Nachqualifizierung der Maßnahme	<i>Erstellen eines Steckbriefs zur Einreichung bei KfW und BMWSB</i>		15.05.2024	abgeschlossen	
Entwicklung von lagebezogener KI	<i>Weiterentwicklung Prototyp KI-basierte Flächenbelagserkennung</i>		15.11.2024	Workshops in Vorbereitung und mit GDM abgestimmt.	
Aufbau Digitaler Zwilling	<i>Ausbau der Features</i>		15.05.2024	Verzögerung durch Stellennachbesetzung: kommissarische Leitung über Ingmar Recker	
Unterstützung planerischer Prozesse - Energie	<i>Fachliche Begleitung</i>		15.05.2024	Verzögerung durch Stellennachbesetzung: on hold wegen Stellennachbesetzung nach W	
Informationsvisualisierung (Bürger*innen)	<i>Umsetzung von Bürgerbeteiligung in 3D</i>		15.05.2024	Verzögerung durch Stellennachbesetzung: 2 Beteiligungen begleitet, on hold wegen Stel	
Datenerfassung im vermessungstechnischen	<i>Prozessanpassung</i>		15.05.2024	on hold wegen Stellennachbesetzung nach Weggang von Ivonne Otten	
Prognosen bzw. Simulation	<i>Hitzeinseln</i>		15.05.2024	on hold wegen Stellennachbesetzung nach Weggang von Ivonne Otten	

# Strategische Steuerung macht den Unterschied

“

Strategische Steuerung ist nicht der Weg in die Bürokratie,  
sondern der Weg aus ihr heraus!



Gemeinsam. Vielfalt.

MÖNCHENGLADBACH





**Eine Stadt.  
Gemeinsam  
Mönchengladbach.**



Stadt Mönchengladbach  
Der Oberbürgermeister

Vera Tolo • Referentin des Oberbürgermeisters  
[vera.tolo@moenchengladbach.de](mailto:vera.tolo@moenchengladbach.de)

Michael Bahrke • Leiter Stabsstelle Strategische Entwicklung  
[michael.bahrke@moenchengladbach.de](mailto:michael.bahrke@moenchengladbach.de)

© Stadt Mönchengladbach, März 2025

